

## Views of managers, health care providers, and clients about problems in implementation of urban family physician program in Iran: A qualitative study

Farzadfar F., MD., PhD<sup>1</sup>, Jafari S., BS<sup>2</sup>, Rahmani Kh., PhD<sup>3</sup>, Valiee S., PhD<sup>4</sup>, Bidarpour F., MD<sup>5</sup>, Molasheikhi M., MSc<sup>6</sup>, Moradi Gh., MD., PhD<sup>7</sup>

1. Non-Communicable Diseases Research Center, Endocrinology and Metabolism Population Sciences Institute, Tehran University of Medical Sciences, Tehran, Iran

2. MSc Student of Epidemiology, Social Determinants of Health Research Center, Kurdistan University of Medical Sciences, Sanandaj, Iran

3. Assistant Professor, Liver and Digestive Research Center, Kurdistan University of Medical Sciences, Sanandaj, Iran.

4. Assistant Professor of Nursing Education, Clinical Care Research Center, Kurdistan University of Medical Sciences, Sanandaj, Iran

5. General Practitioner, Health Vice Chancellor, Kurdistan University of Medical Sciences, Sanandaj, Iran.

6. Reproductive Health Expert, Department of Health, Kurdistan University of Medical Sciences, Sanandaj, Iran.

7. Associate Professor, Social Determinants of Health Research Center, Kurdistan University of Medical Sciences, Sanandaj, Iran (Corresponding Author), Tel:+98-87-33663378, moradi\_gh@yahoo.com

### ABSTRACT

**Background and Aim:** From 2011 to 2013 some efforts had been made in Iran to implement urban family physician program. The aim of this study was to determine the viewpoints of managers, providers, and clients of health care services about the problems in the implementation of urban family physician program in Iran.

**Materials and Methods:** This study was a qualitative study. Data were collected through holding 21 sessions of focus group discussions and 37 individual interviews with managers, providers, and clients of health care services in Alborz, West Azerbaijan, and Kurdistan Provinces in 2014. Data were analyzed by means of content analysis method.

**Results:** According to the results of this study, the problems on the implementation of urban family physician program in Iran can be classified into seven categories including: financial, cultural, educational, motivational, structural, administrative, and contextual problems.

**Conclusion:** We propose definition and stabilization of the financial resources and establishment of appropriate rules for payments to solve financial problems, and also training of general population and staffs and involvement of the mass media in training to solve the cultural problems. In order to solve the educational problems reforms in medical curriculum are recommended. Motivational problems can be solved via encouraging the private sector and experts to take part in the program and also through guaranteeing the continuity of the program. Establishment of appropriate organizations and provision of protocols are recommended to solve the structural problems. Finally, to overcome the contextual problems it is suggested to promote cross-sectoral and inter-sectoral coordination and also attract support from policy-makers.

**Keywords:** Family physician, Service providers, Service clients, Qualitative research, Iran.

**Received:** Sep 7, 2016    **Accepted:** Aug 9, 2017

## دیدگاه مدیران، گیرندگان و ارائه‌دهندگان خدمات سلامت در زمینه مشکلات اجرای برنامه پزشک خانواده شهری در ایران: یک مطالعه کیفی

فرشاد فرزادفر<sup>۱</sup>، سعیده جعفری<sup>۲</sup>، خالد رحمانی<sup>۳</sup>، سینا ولیبی<sup>۴</sup>، فرزاد بیدارپور<sup>۵</sup>، مه‌ری ملاشیحی<sup>۶</sup>، قباد مرادی<sup>۷</sup>

۱. دانشیار جمعیت و بهداشت بین‌الملل، مرکز تحقیقات بیماریهای غیرواگیر، پژوهشکده علوم جمعیتی غدد و متابولیسم، دانشگاه علوم پزشکی تهران، تهران، ایران

۲. دانشجوی کارشناسی ارشد اپیدمیولوژی، مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت کردستان، دانشگاه علوم پزشکی کردستان، سنندج، ایران

۳. استادیار، مرکز تحقیقات گوارش و کبد، دانشگاه علوم پزشکی کردستان، سنندج، ایران

۴. استادیار آموزش پرستاری، مرکز تحقیقات مراقبت بالینی، دانشگاه علوم پزشکی کردستان، سنندج، ایران

۵. دکترای پزشکی، معاون بهداشتی دانشگاه، دانشگاه علوم پزشکی کردستان، سنندج، ایران

۶. کارشناس بهداشت باروری، معاونت بهداشتی، دانشگاه علوم پزشکی کردستان، سنندج، ایران

۷. دانشیار، مرکز تحقیقات عوامل اجتماعی موثر بر سلامت کردستان، دانشگاه علوم پزشکی کردستان، سنندج، ایران (مؤلف مسوول)، تلفن ثابت: ۰۸۷-۳۳۶۶۳۳۷۸

moradi\_gh@yahoo.com

### چکیده

**هدف:** در سال‌های ۱۳۹۰ تا ۱۳۹۲ در کشور ایران تلاش‌هایی جهت اجرای طرح پزشک خانواده در شهرها شد. هدف از این مطالعه تبیین دیدگاه مدیران، گیرندگان و ارائه‌دهندگان خدمات سلامت در زمینه مشکلات اجرای برنامه پزشک خانواده شهری در ایران بود.

**مواد و روش‌ها:** مطالعه حاضر یک مطالعه کیفی است. داده‌ها از طریق ۳۷ مصاحبه فردی با مدیران و ۲۱ بحث گروهی با گیرندگان و ارائه‌دهندگان خدمات سلامت در بخش دولتی و خصوصی در سه استان البرز، آذربایجان غربی و کردستان در سال ۱۳۹۳ جمع‌آوری گردید. یافته‌های مطالعه به روش آنالیز محتوا مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت.

**یافته‌ها:** از یافته‌های مطالعه حاضر ۷ طبقه پیرامون مشکلات در زمینه اجرای پزشک خانواده شهری در ایران بدست آمد که شامل: مشکلات مالی، مشکلات فرهنگی، مشکلات آموزشی، مشکلات انگیزشی، مشکلات ساختاری و برنامه نویسی، مشکلات اجرایی و مشکلات زمینه‌ای بود.

**نتیجه‌گیری:** تعریف و تثبت منابع مالی و طراحی قوانین مناسب برای پرداخت‌ها برای حل مشکلات مالی، آموزش مردم و کارکنان و مشارکت رسانه‌ها در آموزش برای حل مشکلات فرهنگی پیشنهاد می‌شود. اصلاح کریکولوم آموزش پزشکی برای حل مشکلات آموزشی، جلب مشارکت بخش خصوصی و متخصصان و تضمین تداوم برنامه برای حل مشکلات انگیزشی، پیشنهاد می‌شود. طراحی تشکیلات مناسب و تهیه پروتکل‌ها برای حل مشکلات ساختاری، و هماهنگی بین‌بخشی و درون‌بخشی و حمایت‌طلبی سیاست‌گذاران برای حل مشکلات زمینه‌ای پیشنهاد می‌شود.

**کلید واژه‌ها:** پزشک خانواده، ارائه‌دهندگان خدمت، گیرندگان خدمت، مطالعه کیفی، ایران

ووصول مقاله: ۹۵/۶/۱۷ اصلاحیه نهایی: ۹۶/۴/۲ پذیرش: ۹۶/۵/۱۸

**مقدمه**

برنامه پزشکی خانواده به عنوان یک روش به صرفه، مراقبت بهداشتی جامع و مداوم را برای خانوارها در یک محدوده جمعیتی خاص فراهم می‌آورد (۱). هر پزشک خانواده مسئولیت دارد که خدمات سلامت را در محدوده‌ای مشخص و تعریف شده بدون تبعیض سنی، جنسی، ویژگی‌های اقتصادی، اجتماعی و ریسک بیماری در اختیار فرد، خانواده و جامعه تحت پوشش خود قرار دهد (۲ و ۳). رویکرد مبتنی بر محوریت پزشک خانواده و اولویت مراقبت‌های اولیه بر خدمات تخصصی در سیستم بهداشتی و درمانی کشورهای مختلف به صورت الگوهای نسبتاً مشابه در طول سالیان گذشته مطرح بوده است (۴). هدف اغلب این برنامه‌ها کاهش هزینه‌های درمانی و افزایش کیفیت اقدامات پیشگیرانه و خدمات درمانی بوده است (۵). پزشک خانواده ارائه‌دهندگان، گیرندگان، دولت و سیاست‌گذاران را به حرکت از مراقبت بهداشتی پرهزینه و ناکارآمد امروز به سمت سیستم مراقبت بهداشتی براساس پزشک خانواده و مراقبت اولیه و سیستمی فرامی‌خواند (۶). این امر به خوبی تثبیت شده که سیستم مراقبت بهداشتی براساس مراقبت‌های اولیه از سلامت جمعیت بهتر، تساوی حقوق بیشتر، کیفیت بهتر و هزینه کمتر برخوردار است (۷ و ۸).

برنامه پزشکی خانواده در دنیا و به‌ویژه در بعضی از کشورهای اروپایی قدمت طولانی دارد (۹ و ۱۰) و بسیاری از کشورهای توسعه‌یافته تقریباً این سیستم را اجرا کرده‌اند (۱۱ و ۱۲). در کشور ایران طبق اصل ۲۹ قانون اساسی، "برخورداری از تامین اجتماعی از نظر بازنشستگی، بیکاری، پیری، از کارافتادگی، بی‌سرپرستی، در راه ماندگی، حوادث و سوانح و نیاز به خدمات بهداشتی و درمانی و مراقبت‌های پزشکی به صورت بیمه و غیره، حقی همگانی است. دولت مکلف است طبق قوانین از محل درآمدهای عمومی و درآمدهای حاصل از مشارکت مردم، خدمات و حمایت‌های مالی فوق را برای یک‌یک افراد کشور تامین کند" (۱۳).

سیستم مراقبت بهداشتی ایران از سازمان‌یافتگی خوبی برخوردار است (۱۴) و یکی از اهداف مهم برنامه پنجم توسعه کشور در حوزه سلامت اجرای برنامه پزشکی خانواده در شهرها است که با توجه به شواهد موجود، یک استراتژی موثر برای بهبود ارائه کیفیت خدمات، کاهش هزینه اثربخشی و برقراری برابری در ارائه خدمات سلامت که توسط سازمان بهداشت جهانی توصیه شده، می‌باشد (۱۵). گرچه برنامه پزشکی خانواده و نظام ارجاع در مناطق روستایی ایران از سال ۱۳۸۴ با هدف افزایش کیفیت و افزایش میزان دسترسی مردم به خدمات بهداشتی و درمانی و به منظور استقرار عدالت در روستاها به مرحله اجرا درآمده است (۱۶) و با توجه به گذشت بیش از ۴ سال از اجرای موفقیت آمیز این برنامه، توجه سیاست‌گذاران به این امر معطوف گردید که طرح پزشک خانواده می‌تواند با تغییراتی در سطح شهرها نیز به اجرا درآید و پیش‌بینی می‌شود که تغییرات زیادی در نظام سلامت ایجاد کند (۱۷). این برنامه به صورت پایلوت از سال ۱۳۹۱ در دو استان شیراز و مازندران به اجرا درآمد (۱۸).

پرواضح است که اجرای چنین برنامه گسترده‌ای در نظام سلامت کشور نیازمند تحقیقات و مطالعات گسترده‌ای می‌باشد و تعیین وضعیت و نقش پزشک خانواده در کشور، برای موفقیت و احتمالاً حضور این برنامه در آینده حیاتی است (۱۹). جنتی و همکاران، در مطالعه‌ای که به منظور ارزیابی نقاط قوت و ضعف طرح پزشک خانواده روستایی انجام دادند به مواردی همچون: تشکیل پرونده سلامت، مراقبت بهتر و مؤثرتر از مادران باردار و کودکان زیر ۶ سال، دسترسی آسان روستاییان به پزشک و دارو، کاهش هزینه‌های درمان به‌عنوان نقاط قوت و افزایش بار مراجعات به مراکز درمانی، عدم تأمین شغلی تیم درمان، تاخیر در پرداخت‌ها و محدودیت زمان دسترسی به پزشک خانواده روستا بعنوان نقاط ضعف برنامه اشاره کردند (۲۰). به‌طور مشابه، در مطالعه افکار و همکاران مواردی از قبیل

برنامه پزشکی خانواده در شهرها معرفی نماید. مطالعه پیش رو با هدف تبیین دیدگاه مدیران، گیرندگان و ارائه دهندگان خدمات سلامت در زمینه مشکلات اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری در ایران اجرا شد.

### روش بررسی

این مطالعه یک پژوهش کیفی توصیفی<sup>۱</sup> بود که به دلیل دسترسی آسان و امکان همکاری در سه استان البرز، آذربایجان غربی و کردستان در شش ماهه دوم سال ۱۳۹۳، با هدف تبیین دیدگاه مدیران، گیرندگان و ارائه دهندگان خدمات سلامت، در زمینه مشکلات اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری در ایران، طراحی و اجرا شد.

مشارکت کنندگان: مشارکت کنندگان در این مطالعه شامل: مردم از گروه‌های اقتصادی و اجتماعی و نواحی جغرافیایی مختلف، پزشکان، ماماها، شاغل در بخش‌های خصوصی و دولتی، مدیران بهداشتی و درمانی شاغل در ستاد دانشگاه‌ها و در شبکه‌های بهداشت و درمان، مدیران ادارات بیمه و مسئولینی از استان و شهرستان بودند که براساس معیارهای ورود (مردم: سن بالای ۱۸ سال، توانایی روان صحبت کردن، تمایل به شرکت در پژوهش. سایرین: داشتن حداقل ۲ سال سابقه کار برای ارائه دهندگان خدمات سلامت و ۱ سال برای مدیران، تمایل به شرکت در پژوهش، ثبت نام در برنامه پزشکی خانواده، سابقه شرکت در کارگاه‌های آشنایی با برنامه پزشکی خانواده، داشتن حداقل ۱ سال سابقه کار در برنامه پزشکی خانواده روستایی). به روش نمونه‌گیری هدفمند و به صورت نمونه‌های در دسترس انتخاب شده بودند. با توجه به هدفمند بودن نمونه‌گیری در این مطالعه سعی شد طیف متنوعی از شرکا و ذینفعان و افراد دارای تجارب مرتبط با موضوع اصلی تحقیق با مشاغل و مسئولیت و تجربه‌های متفاوت در نمونه‌های مورد مطالعه وجود داشته باشند. این استراتژی به نوعی هتروژنیته افراد مورد مطالعه را

حق‌الزحمه نامناسب، ارجاع معکوس، محدودیت زمان دسترسی و برخورد نامناسب بیمارستان‌ها به عنوان نقاط ضعف برنامه پزشکی خانواده ذکر گردید (۲۱). پورشیروانی و همکاران در پژوهش خود به وجود مشکلات جدی در نظام ارجاع در برنامه پزشکی خانواده اشاره کرده‌اند (۲۲). دهنوی یک بررسی کیفی تحت عنوان چالش‌های پیش‌روی تحقق برنامه پزشکی خانواده در کرمان انجام داد. وی چالش‌های مذکور را در ۹ طبقه اصلی و ۳۶ زیرطبقه دسته‌بندی کرد. طبقات اصلی شامل: مشکلات در سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌نویسی‌ها، مشکلات در امر بودجه، شکست در روش پرداخت، مشکلات فرهنگ و دانش، مشکلات در قوانین و مقررات و نظارت بر اجرای آن‌ها، مشکلات سازمانی، مشکلات مربوط به ارائه دهندگان خدمات، منابع و عدالت بود (۲۳).

اهمیت برنامه پزشکی خانواده در نظام سلامت ایران مورد توجه سیاست‌گذاران عرصه سلامت بوده است به طوری که ضرورت و اهتمام به اجرای آن در اسناد بالادستی آورده شده است. بیش از یک دهه است که نظام سلامت ایران در خصوص ادغام و یا عدم ادغام پزشکی خانواده درگیر است. در سال ۱۳۹۱ و ۱۳۹۲ در ایران تلاش زیادی جهت استقرار برنامه پزشکی خانواده شهری در شهرها انجام شد که البته تداوم نداشت. با توجه به اندک بودن اطلاعات موجود در زمینه مشکلات و علل عدم بهره‌وری برنامه پزشکی خانواده، نمی‌توان به صورت مطلوب از رویکردهای کمیت‌پذیر بهره‌جست در چنین مواردی استفاده از روش‌های کیفی مورد نظر می‌باشند. پژوهش‌های کیفی ابزارهایی را فراهم می‌آورند که موجب درک عمیق پدیده و کسب اطلاعات با ارزش و دانش فراگیر پیرامون رخداد خاص می‌شوند (۲۴). به علاوه از آنجایی که با اجرای برنامه پزشکی خانواده همه اقشار جامعه به نحوی ذینفع می‌باشند در همین راستا، کشف دیدگاه‌ها و توجه به نقطه نظرات آن‌ها در برنامه می‌تواند راهکارها و مدل مناسب برای اجرای

1. descriptive qualitative research

فراهم می‌کرد.

• به نظر شما چگونه می‌توان درصدد رفع موانع اجرایی برنامه برآمد؟

• در این خصوص چه مدل‌های پیشنهادی وجود دارد؟

جلسات مصاحبه در صورت اجازه مصاحبه‌شوندگان با استفاده از ابزارهای مناسب ضبط و ثبت می‌شد. در غیر این صورت، مصاحبه‌کننده صحبت‌ها را حین جلسه مصاحبه یادداشت می‌کرد. زمان و مکان مصاحبات فردی نیمه‌ساختاریافته با نظر هر مشارکت‌کننده طراحی و اجرا گردید و به طور معمول حدود ۴۵ تا ۶۰ دقیقه بود. بحث‌های گروهی با هماهنگی قبلی در یک اتاق در مراکز بهداشتی شهرستان انجام شد و بین ۶۵ دقیقه تا ۲ ساعت طول کشید. در هر بحث گروهی، بین ۷ تا ۹ نفر شرکت‌کننده حضور داشت. در گام سوم، جلسات مصاحبه مطابق راهنمای مصاحبه برگزار گردید.<sup>۳</sup> جلسات با معرفی محقق به شرکت‌کنندگان و توصیف اهداف پژوهش شروع می‌شد و در ابتدای جلسات یک پرسشنامه دموگرافیک برای توصیف بهتر نمونه‌ها بین شرکت‌کنندگان توزیع شد. به دنبال معرفی اجمالی، مصاحبه‌کننده پرسش خود را آغاز می‌کرد. در پایان هر جلسه از مشارکت‌کننده یا مشارکت‌کنندگان خواسته می‌شد هر نظر دیگری به ذهن‌شان می‌رسید که در طول جلسه از آنها پرسیده نشده یا به آن اشاره نکرده‌اند، بیان نمایند. نقطه ختم انجام مصاحبه‌ها لحظه رسیدن به اشباع در نظر گرفته شد. به این معنی که با انجام مصاحبات بیشتر هیچ مفهوم جدید یا بعدی برای دسته بندی در مرحله آنالیز که برای مطالعه مهم باشد قابل شناسایی نبود (۲۵). در گام چهارم پیاده‌سازی مصاحبه‌ها یا رونویسی صورت گرفت.<sup>۴</sup> در این مرحله محقق اصلی که مصاحبات را انجام داد به مصاحبات ضبط شده جهت کسب فهم جامع و فراگیر نسبت به نظرات، گوش داد و سپس کلمه به کلمه فایل‌های صوتی را پیاده کرد و متون حاصله را در اختیار سایر اعضای تیم

جمع آوری داده‌ها: در گام اول محقق اصلی هدف از انجام مصاحبه را برای خود و تیم پژوهش روشن کرد و مفاهیم مرتبط با موضوع که باید در مصاحبه مورد بررسی قرار گیرند را توصیف کرد (طرح موضوع).<sup>۱</sup> در گام بعدی، پژوهشگر براساس هدف پژوهش، نوع مصاحبه، سوالات پژوهش، سوالات راهنما، روش ثبت اطلاعات در مصاحبه، زمان و مکان مصاحبه، تعداد شرکت‌کنندگان در هر مصاحبه و راهنمای مصاحبه را پیش‌بینی کرد (طراحی مصاحبه).<sup>۲</sup> بنابراین داده‌های این مطالعه از طریق ۳۷ مصاحبه فردی و ۲۱ بحث گروهی جمع‌آوری گردید. مصاحبه‌های نیمه‌ساختاری با مدیران بهداشتی و درمانی، مدیران بیمه و مسئولین سیاسی صورت گرفت. در مقابل، بحث‌های گروهی متمرکز در بین گیرندگان خدمت (مردم) و ارائه‌دهندگان خدمت (پزشکان و ماماها) بخش‌های دولتی و خصوصی انجام شد. بحث گروهی باعث ایجاد تعاملات اجتماعی می‌گردد و تعامل پویا سبب تحریک افکار شرکت‌کنندگان می‌شود. دوم، در یک بحث گروهی، پاسخ به نظرات یکدیگر سبب ایجاد ایده‌های جدید در محققین می‌شود. سوم، بحث گروهی در زمان و مکان یکسان باعث ایجاد اطلاعات بیشتری می‌شود (۲۵). مصاحبه‌ها با پرسیدن سوال کلی در رابطه با میزان آشنایی افراد با برنامه پزشک خانواده آغاز می‌شد و این روند با استفاده از سوالات راهنما ادامه می‌یافت. سوالات راهنمای مورد استفاده شامل موارد زیر بود:

- لطفاً دیدگاه خود را در خصوص برنامه پزشک خانواده شهری بیان فرمایید؟
- به نظر شما چه عواملی از اجرای برنامه ممانعت به عمل می‌آوردند؟
- لطفاً انتظارات خود را از برنامه پزشک خانواده بفرمایید.

3. Interviewing  
4. Transcribing

1. thematizing  
3. designing

انجام می‌شود به این معنا که اعتبار و تکرارپذیری داده‌ها موردتایید است (۲۸). مقبولیت‌سازی در مطالعات کیفی با در نظر گرفتن ۴ عامل وابستگی<sup>۶</sup>، اعتبارپذیری<sup>۷</sup>، انتقال‌پذیری<sup>۸</sup>، انتقال‌پذیری<sup>۹</sup> و تاییدپذیری<sup>۱۰</sup> محقق می‌گردد (۲۹). به منظور دست‌یافتن به امر وابستگی از رویکردهای یادداشت‌برداری در جلسات مصاحبه، ضبط مصاحبات با استفاده از ضبط صوت با کیفیت، استفاده از نرم‌افزار در تحلیل داده‌ها و کدگذاری توسط دو محقق در طول پژوهش استفاده شد. اعتبارپذیری با انجام اقداماتی از قبیل تکنیک کنترل اعضا با ارائه خلاصه‌ای از مصاحبه و نتیجه تفسیر محقق از آن بخش به مشارکت‌کننده، تکنیک کسب اطلاعات دقیق موازی با ارائه تحلیل‌های داده‌ای و نتایج آن به متخصصان امر، استفاده از سوالات کاوشی<sup>۱۱</sup> برای عمق بخشیدن به پاسخ‌ها و ایجاد فضای ارتباطی بر مبنی دوستی و صمیمیت توسط مصاحبه‌کننده صورت گرفت. در راستای قابلیت انتقال در این پژوهش اطلاعات زمینه از جمله تعداد شرکت‌کنندگان در پژوهش، روش جمع‌آوری داده‌ها، تعداد و مدت زمان برگزاری جلسات، سال جمع‌آوری داده‌ها گزارش شد. و نهایتاً به منظور تحقق تاییدپذیری از تکنیک مثلث‌سازی<sup>۱۱</sup> استفاده شد به این معنی که گروه‌های مختلفی از ارائه‌دهندگان خدمت جهت پاسخ به سوال پژوهش شرکت نمودند.

ملاحظات اخلاقی: مطالعه حاضر در دانشگاه علوم پزشکی تهران با کد اخلاق ۱۳۹۲-۰۱-۱۰۱-۱۵۴۲ به تصویب رسید و اقدامات اساسی از قبیل: معرفی محقق به مشارکت‌کنندگان در کلیه جلسات گروهی متمرکز و مصاحبه‌ها، کسب اجازه جهت ضبط صداها و توقف عملیات ضبط در صورت عدم اجازه، کسب رضایت آگاهانه از نمونه‌ها جهت شرکت در مطالعه، اعطای حق

تحقیق قرارداد. در گام پنجم، تحلیل<sup>۱</sup> و در گام ششم، تایید<sup>۲</sup> و در گام هفتم گزارش‌دهی<sup>۳</sup> صورت گرفت (۲۶) که به ترتیب در بخش‌های آنالیز داده‌ها، قابلیت اعتماد و یافته‌ها به اجماع توضیح داده شده است.

آنالیز داده‌ها: متدولوژی انتخاب شده برای آنالیز داده‌های این پژوهش تحلیل محتوا<sup>۴</sup> با رویکرد قراردادی<sup>۵</sup> بود. تحلیل محتوا روشی است که از طریق بررسی تجربیات و دیدگاه‌های افراد و نیز تحلیل عوامل مشترک بین این دیدگاه‌ها امکان تبیین مفهوم موردنظر را فراهم می‌نماید (۲۷). در این مطالعه جمع‌آوری و تحلیل داده‌ها تقریباً همزمان یا بلافاصله در پایان هر جلسه صورت می‌گرفت. بعد از پیاده‌سازی متن مصاحبه و قرارگرفتن آن در اختیار سایر اعضای تیم پژوهش، متن مصاحبه مطالعه گردید. در آنالیز بعد از خواندن دقیق هر متن، براساس تحلیل‌های اولیه بدست آمده، واحدهای معنایی شناسایی و سپس این واحدهای معنایی، خلاصه و کددهی شدند. کدهای داده شده از نظر شباهت و افتراق مورد بررسی قرار گرفتند و در مرحله نهایی کدهای مشابه به منظور ساخت زیرطبقات ادغام و در یک گروه قرار داده شدند و برای هر طبقه نامی که معرف کدهای قرار گرفته در آن باشد انتخاب شد. در صورتی که مشکل و یا عدم توافق بین کدها وجود داشت به منظور تصمیم‌گیری نهایی با محقق سوم که آشنا به تحقیقات کیفی و کدگذاری بود هماهنگ می‌شد.

در طول آنالیز از نظرات کارشناسان و صاحب‌نظران جهت بررسی و تایید محتوای مصاحبات و هدایت پژوهشگران در ساخت طبقه نهایی استفاده شد. بعلاوه در این پژوهش به منظور استخراج کدها از نرم‌افزار open code استفاده شد. قابلیت اعتماد: مقبولیت‌سازی در مطالعات کیفی با هدف حمایت از ادعای ارزشمند بودن داده‌های جمع‌آوری شده

6. Dependability  
7. Credibility  
8. Transferability  
9. Confirmability  
10. probe question  
11. Triangulation

1. Analyzing  
2. Verifying  
3. Reporting  
4. Content Analysis  
5. Conventional

مشخصات دموگرافیک مشارکت کنندگان در جدول شماره ۱ آورده شده است. در مجموع از تحلیل مصاحبه‌ها تعداد ۵۷۳ کد اولیه، ۲۱ زیرطبقه و ۷ طبقه اصلی بدست آمد. طبقات اصلی پیرامون مشکلات در زمینه اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری شامل: مشکلات مالی، مشکلات فرهنگی، مشکلات آموزشی، مشکلات انگیزشی، مشکلات ساختاری و برنامه نویسی، مشکلات اجرائی و مشکلات زمینه ای بود. خلاصه طبقات و زیر طبقات در جدول ۲ آورده شده است.

ترک مطالعه به مشارکت کنندگان، برگزاری بحث‌های گروهی به صورت مجزا برای زیرگروه‌های مشارکت کنندگان به منظور جلوگیری از ایجاد تنش در طول مصاحبات، پرهیز از ذکر نام نمونه‌ها در تایپ و آنالیز مطالب، به منظور تحقق نکات اخلاقی لازم در زمینه پژوهش در این مطالعه انجام گرفت.

### یافته‌ها

در مجموع تعداد ۲۰۴ نفر در مطالعه شرکت کردند. از این تعداد ۹۶ نفر گیرنده خدمت با میانگین سنی  $33/67 \pm 9/84$  سال، ۸۵ نفر ارائه‌دهنده خدمت با میانگین سنی  $6/18 \pm$  سال و میانگین سابقه کاری  $5/9 \pm 14/81$  سال و ۲۳ نفر مسئول با میانگین سنی  $6/87 \pm 45/3$  سال و میانگین سابقه کاری  $6/2 \pm 18$  سال می‌باشند. ۱۰۳ (۵۰/۵۰٪) نفر از شرکت کنندگان زن و ۱۰۱ (۵۰/۴۹٪) نفر مرد بودند.

جدول ۱. مشخصات دموگرافیک مشارکت کنندگان

متغیر	میانگین		جنسیت		تحصیلات	
	سن	میانگین سابقه کار	مذکر	مونث	فوق دیپلم - لیسانس	≤ دکتری
	M±(SD)	M±(SD)	تعداد(٪)	تعداد(٪)	تعداد(٪)	تعداد(٪)
مشارکت کنندگان	33/67±9/8	—	50 (52)	46 (48)	21 (21/9)	—
گیرندگان خدمت	37/73±5/83	15±5/38	—	34 (100)	—	—
ارائه‌دهندگان خدمت	41/84±5/92	15±6/59	22 (50)	22 (50)	—	44 (100)
مسئولین	34/71±3/49	12/71±3/49	7 (100)	—	—	7 (100)
	45/3±6/87	18±6/2	22 (95/7)	1 (4/3)	—	23 (100)

## جدول ۲. خلاصه طبقات و زیر طبقات

طبقات اصلی	زیر طبقات	کدهای اولیه
وجود مشکلات مالی	وجود مشکل در تامین بودجه و اعتبارات طرح مشکلات مرتبط با پرداخت وجود نواقص در سیستم پرداختی موجود	وجود مشکل در تامین بودجه و اعتبارات طرح واضح نبودن نحوه پرداخت ها تاخیر در پرداخت ها وجود بی عدالتی در پرداخت های فعلی وزارت بهداشت
وجود مشکلات فرهنگی	سطح آگاهی پایین در جامعه عدم پذیرش پزشک عمومی	پایین بودن اطلاعات مردم نسبت به مسئله بهداشت اطلاع رسانی و تبلیغات ضعیف در جهت شناساندن طرح حاکم شدن فرهنگ تخصص گرایی در جامعه حاکم شدن فرهنگ خوددرمانی در جامعه
وجود مشکلات آموزشی	عدم تربیت و پرورش پزشک خانواده در دانشگاه آموزش های غیر آکادمیک رایج در جامعه عدم آموزش و بازآموزی پرسنل	عدم تطابق کریکولوم آموزشی پزشک عمومی با پزشک خانواده آموزش های مبتنی بر درمان نه پیشگیری عدم وجود آموزش و بازآموزی به پرسنل
وجود مشکلات انگیزشی	عدم وجود انگیزه مناسب دیدن نشدن امنیت شغلی تیم پزشک خانواده جو بی اعتمادی حاکم بر جامعه	به خطر افتادن منابع مالی گروه های خاصی از ارائه دهندگان خدمت افزایش ساعت کاری افزایش بار کاری بی اعتمادی مردم به ارائه دهندگان خدمت بی اعتمادی ارائه دهندگان خدمت به دولت
وجود مشکلات ساختاری و برنامه نویسی	طراحی تکرانه برنامه شفاف نبودن دستورالعمل اجرایی عدم وجود برنامه پایش اصولی وجود نواقص در بسته های خدمت	نگاه تک بعدی در نوشتن پروتکل اجرایی طرح واضح نبودن شرح وظایف واضح نبودن ساعات کاری عدم تعریف سیستم پایش و مشخص نبودن نحوه ارزشیابی برنامه
وجود مشکلات اجرائی	عدم وجود نیروی انسانی مناسب عدم وجود امکانات و تجهیزات مناسب عدم وجود همکاری و هماهنگی های درون بخشی و بین بخشی ضعیف عمل کردن زنجیره ارجاع	کمبود نیروی انسانی مقیم نبودن پزشکان در منطقه کمبود مراکز درمانی و تجهیزات و فرسودگی آنها ارجاعات معکوس عدم ارائه پسخوراند متخصص به پزشک خانواده عدم تبعیت متخصصان از زنجیره ارجاع
وجود مشکلات زمینه ای	پابرجایی ابهامات در امر بیمه وجود ناکامی در عناصر پیشبردی	عدم وجود تجمیع منابع در ارائه خدمات از سوی اداره بیمه تعویض زود به زود مدیران ارشد مشخص نبودن نتایج مطالعات پایلوت عدم رفع نواقص مشکلات پزشک خانواده روستایی

طرح از این موضوع می باشد. مشکلات مالی دارای سه زیر طبقه: وجود مشکل در تامین بودجه و اعتبارات طرح، مشکلات مرتبط با پرداخت و وجود نواقص در سیستم پرداختی موجود می باشد.

وجود مشکلات مالی: اکثر مشارکت کنندگان درخصوص مشکلات مالی بعنوان یکی از اصلی ترین مشکلات در زمینه اجرای طرح، اتفاق نظر داشتند. اشاره مکرر به وجود مشکلات مالی بیانگر اهمیت بالا و تاثیر پذیری زیاد اجرای

عکس، اسکن و ... انجام شود؟ چند درصد مورد نیاز است؟".

وجود مشکلات فرهنگی: یکی دیگر از موانع اصلی اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری وجود مشکلات فرهنگی است و به کرات به این موضوع اشاره کرده اند. سطح آگاهی پایین در جامعه در خصوص برنامه و عدم پذیرش پزشکی عمومی زیر طبقات مربوط به این طبقه می باشند.

سطح آگاهی پایین در جامعه در خصوص برنامه: طبق اظهارات بیان شده اطلاعات مردم نسبت به مسئله بهداشت و سلامت اندک است و علاوه بر آن اقدام موثری در جهت شناساندن برنامه در جامعه صورت نگرفته است "... سطح آگاهی مردم پایین است و مردم نیازهای بهداشتی خود را نمی دانند و آموزش اولیه از طریق صدا و سیما، مدرسه و خانواده همیشه براساس درمان است و متأسفانه سیستم بهداشتی هرگز تعریف نشده است". "... اطلاعات ما و تیم من کم است، مسئولین هم این موضوع را درک نکرده اند، برخی مسئولین نسبت به طرح آگاهی ندارند و همینطور اطلاع رسانی کافی به مردم راجع به برنامه صورت نگرفته است..."

عدم پذیرش پزشکی عمومی در جامعه: پزشک عمومی، پذیرش و مقبولیت خود را در جامعه از دست داده و فرهنگ های تخصص گرایی و خود درمانی بر جامعه حاکم شده است. "...بعلاوه این مشکل بزرگی است که مردم به پزشک عمومی اعتماد ندارند. معمولاً بیمار زمانی نزد پزشک می آید که تمام تجربیات مردم را انجام داده و بهبودی نیافته است". "... متأسفانه این فرهنگ اشتباه در جامعه جا افتاده است که مردم با بروز مشکل تلاش می کنند به متخصص یا فوق تخصص مراجعه کنند و نمی پذیرند پزشک عمومی آنان را ویزیت نماید".

وجود مشکلات آموزشی: مسئله مهم دیگری که اغلب نمونه‌ها به آن اشاره کردند وجود مشکلات آموزشی بود. این طبقه دارای ۳ زیر طبقه: عدم تربیت و پرورش پزشک

وجود مشکل در تامین بودجه و اعتبارات طرح: یکی از جنبه‌های مشکلات مادی، وجود مشکل در تامین بودجه و اعتبارات طرح می‌باشد. نظر یکی از مشارکت کنندگان در این خصوص اینگونه بیان گردید " ... این برنامه هزینه‌بر است و بحث مالی یکی از معضلات اصلی برنامه می‌باشد و من می‌دانم که پول نیست و یا تداوم نخواهد داشت...". "... از مشکلات مهم برنامه پزشکی خانواده عدم تخصیص به موقع و کافی اعتبارات مورد نیاز اجرای این طرح بود و علی‌رغم کلیه تلاش‌ها در عمل به دلیل نبود اعتبارات لازم اجرای طرح ناتمام ماند".

مشکلات مرتبط با پرداخت: یکی دیگر از جنبه‌های مشکلات مالی مربوط به واضح نبودن نحوه پرداخت و تاخیر در پرداخت می باشد. اغلب مشارکت کنندگان اشاره کردند نحوه پرداخت‌ها به وضوح تعریف نشده است و تضمینی مبنی بر پرداخت به موقع وجود ندارد. "... من اول باید بدانم چه خدماتی قرار است ارائه بدهم و به ازای این خدمات که ارائه می‌دهم چه دستمزدی باید بگیرم. شفاف سازی در برنامه وجود ندارد. "... واقعاً من که نتوانستم سر در بیاورم که به ازای این خدمات قرار است به من پزشک چه بدهند؟"

وجود نواقص در سیستم پرداختی موجود: از دیدگاه مشارکت کنندگان نواقص موجود در سیستم پرداختی، از بی عدالتی در پرداخت‌های فعلی وزارت بهداشت گرفته تا وجود مشکل در نظام پرداخت را شامل می‌شد. "... در ایران فاصله درآمد متخصص با پزشک عمومی زیاد است. تا وقتی که فاصله درآمدی ۱۰ تا ۲۰ برابر باشد به طبع آن اجرای برنامه پزشکی خانواده نیز از موفقیت کمتری برخوردار خواهد بود". "... متأسفانه دادن کارانه در بیمارستان‌ها، پزشکان را به بنگاه داران اقتصادی که با سلامتی مردم معامله کردند تبدیل کرد. هیچ ارگانی نیست که به شما جواب بدهد چرا باید در روز این مقدار آزمایش،

خانواده در دانشگاه، آموزش‌های غیرآکادمیک رایج در جامعه و عدم وجود آموزش پرسنل قبل از اجرای برنامه می باشد.

عدم تربیت و پرورش پزشک خانواده در دانشگاه: "... ما پزشکان بعضی از درس‌ها یا واحد‌هایی را که در این برنامه از ما می‌خواهند را نگذرانده ایم و مهارت‌ها را در دانشگاه آموزش ندیده ایم". "... رشته پزشک خانواده یک رشته تخصصی است که دارای محتوای آموزشی تعریف شده‌ای است. در حالی که جایگاهی در کوریکولوم آموزشی در دوره پزشک عمومی ندارد و از این نظر پزشکان عمومی بدون آموزش علم مورد نیاز را ندارند".

آموزش‌های غیرآکادمیک رایج در جامعه: "... آموزش‌هایی که در مدارس داده می‌شود غیر علمی است. مربی بهداشت مدرسه مدرک تاریخ دارد. در نتیجه اطمینان داشته باشید که علم کافی نخواهد داشت و دانش‌آموزان نیز به صورت صحیح آموزش نخواهند دید".

عدم وجود آموزش و بازآموزی پرسنل قبل از اجرای برنامه: "... افراد خط اول که می‌بایست برنامه را اجرا کنند اصلاً آموزش ندیده‌اند". "... در زمینه اجرای برنامه، سازمان چه آموزشی به ما داده است؟ صرفاً یک سری وظایف روی کاغذ نوشته شده است...".

وجود مشکلات انگیزشی: مطابق بیانات مشارکت‌کنندگان تامین بستر انگیزشی به شدت در ارتباط مستقیم با تامین مالی می‌باشد. به این معنی که در صورت تامین منابع مالی، بستر انگیزشی نیز ایجاد می‌شود و برعکس. این طبقه دارای سه زیر طبقه مهم می‌باشد: عدم وجود انگیزه مناسب، دیده نشدن امنیت شغلی تیم پزشک خانواده، جو بی‌اعتمادی حاکم بر جامعه.

عدم وجود انگیزه مناسب: مطابق اظهارات مشارکت‌کنندگان، برخی از مجریان در راس آنان متخصصان و معاونین انگیزه‌ای برای به اجرا درآمدن طرح ندارند. منشا این عدم انگیزه و مخالفت، به خطر افتادن منابع مالی قشر

خاصی و یا افزایش بار کاری و ساعات کاری است. "... نکته‌ای که می‌توان به آن اشاره نمود عدم انگیزه مشارکت اکثریت پزشکان متخصص و فوق تخصص در این طرح است. شاید دغدغه خاطر آن‌ها به این دلیل باشد که احساس می‌کنند منابع اقتصادی آن‌ها مانند گذشته تامین نخواهد شد و با اجرای نظام ارجاع بار مراجعه بیمارانشان کمتر از قبل می‌گردد". "... از نظر ساعت کاری و بار کاری برنامه موافق نیستیم. دو شیفت کار کردن امکان ندارد. اگر قرار باشد بخاطر پول بعد از ظهر کار کنیم می‌رویم در بخش خصوصی و به ازای کارمان پول می‌گیریم".

دیده نشدن امنیت شغلی تیم پزشک خانواده: تعریف جایگاه و تامین امنیت شغلی تیم پزشک خانواده از جمله مواردی است که در برنامه خصوصاً در مورد قشر ماما دیده نشده است و این امر در انگیزه همکاری افراد تاثیر غیر قابل انکاری دارد. "... مشکل دیگر عدم تعریف جایگاه اشخاصی همچون ماما، پرستار و ... در برنامه است. وقتی پزشک بتواند به راحتی ماما را از برنامه حذف کند او انگیزه‌ای برای همکاری نخواهد داشت".

جو بی‌اعتمادی حاکم بر جامعه: اظهارات مشارکت‌کنندگان پیرامون این مسئله نشان می‌دهد یک جو بی‌اعتمادی زنجیرواری در جامعه، وجود دارد. "... برنامه‌های زیادی بودند که در بازه‌ی زمانی اسمی از آن‌ها برده شد و یکسری تبلیغات انجام گرفت ولی هرگز به سرانجام نرسیدند و مسکوت شدند به همین دلیل مردم اعتمادشان را به مسئولین از دست داده‌اند...". "... دولت در تدوین برنامه نظرات بخش خصوصی را نگرفته و در اجرا از ظرفیت بخش خصوصی استفاده نکرده به این معنی است که دولت به بخش خصوصی اعتماد ندارد...".

وجود مشکلات ساختاری و برنامه نویسی: یکی از طبقات بدست آمده بعنوان مشکل اجرای برنامه، وجود نواقص در ساختار و پروتکل اجرایی برنامه است. طراحی تکررانه برنامه، شفاف نبودن دستورالعمل اجرایی، عدم وجود برنامه

عدم وجود برنامه پایش اصولی: عدم وجود برنامه پایش اصولی یکی دیگر از جنبه‌های مشکلات ساختاری و برنامه نویسی است. از دیدگاه مشارکت کنندگان مطالعه، در برنامه سیستم پایش تعریف نشده است، چرا که استانداردهای برنامه تعریف نشده است و بدنبال آن نحوه ارزشیابی برنامه نامشخص است. از طرف دیگر توانایی تیم نظارت خود بحث برانگیز است و معمولاً پایش‌ها بصورت غیر اصولی انجام می‌گیرند. " ... متأسفانه نظارت صحیح وجود ندارد. مدرک ناظر، کارشناسی بهداشت محیط است و برای نظارت بر کل درمانگاه اعم از پرسنل پزشک، ماما، پرستار و... غیر پرسنل می‌آید." " ... دلیل پایش این است تا مشکلات و نقاط ضعف کاری پرسنل تشخیص داده شود و راهکار ارائه گردد در حالی که پایش ما اینطور نیست بلکه هدف آن ایرادگیری است و نقاط ضعف اصلاً گفته نمی‌شود."

وجود نواقص در بسته‌های خدمت: دو ایراد اساسی به بسته‌های خدمتی که برای پزشک خانواده ارسال شد وارد است. اول اینکه، بسته‌های خدمت به صورت کیفی تعریف شده اند و از جامعیت لازم برخوردار نیستند. دوم، نداشتن تعرفه یا ارائه رایگان آن‌ها می‌باشد. شرکت کنندگان اظهار داشتند مردم برای خدمات رایگان ارزش قائل نیستند و معتقد هستند خدماتی که ارائه می‌شود متناسب با هزینه آن است یعنی پرداخت هزینه کمتر مساوی با دریافت خدمات ابتدایی و بی کیفیت است. در رابطه با بسته‌های خدمت، یکی از مشارکت کنندگان اینگونه بیان نمود " ... مسئله خیلی مهم، بسته‌های خدمتی است که به صورت تیتروار و خلاصه عنوان شده است و این خود از موانع اجرایی خواهد بود چراکه امکان برداشت‌های متفاوت با حوزه‌های کاری مختلف را می‌دهد." " ... با ارائه خدمات رایگان بار مراجعات مردم افزایش خواهد یافت و نیز توقعات نابجا از قبیل درخواست آزمایش و داروهای اضافی، در مردم بیشتر خواهد شد. کماینکه در برنامه پزشک خانواده روستایی

پایش اصولی، کامل نبودن بسته‌های خدمت زیر طبقات بیان شده می‌باشند.

طراحی تکروانه برنامه: اکثر مشارکت کنندگان اذعان داشتند، پروتکل اجرایی طرح‌ها به شیوه نامناسبی برنامه نویسی می‌شود. به طوری که برنامه توسط مدیران نوشته شده است و جای نظر سنجی از مجریان اعم از پزشکان، ماماها، بخش خصوصی و گیرندگان در این برنامه خالی است. " ... از افرادی برای ریختن این طرح استفاده کردند که یکسری افراد پشت میز نشین هستند که میدان عملیاتی را نمی‌شناسند. نه میدانند درمانگاه کجاست؟ و نه وظایف ماما چیست؟ " " ... برای تدوین برنامه از بخش خصوصی هیچ نظری گرفته نشده است در صورتی که بخش خصوصی خیلی مهم است و یکی از بازوهای اجرایی برنامه است. از طرف دیگر لازم بود از مردم در مورد نقطه نظراتشان در مورد برنامه سوال می‌شد. برنامه باید به مرور خود را با نیازهای مردم مطابقت دهد و گرنه مردم بی اعتماد خواهند شد."

شفاف نبودن دستورالعمل اجرایی: اغلب مشارکت کنندگان اشاره نمودند، در پروتکل اجرایی که برای اجرای طرح در یک دوره زمانی ارسال شد، ابهاماتی از قبیل واضح نبودن شرح وظایف و واضح نبودن ساعات کاری به وفور به چشم می‌خورد. " ... در برنامه پزشک خانواده شهری گفته شده ساعت کاری در دو نوبت ۸-۱۲ و ۲۰-۱۶. از ساعت ۱۲ تا ۱۶ را باید چکار کرد؟ یا باید درمانگاه تعطیل شود و یا از پرسنلی که اینجا هستند باید استفاده شود. خب برای امرار معاش نیروها باید کار کنند و یا از ساعت ۲۰ به بعد پزشک بخواهد ارائه خدمت بدهد آیا ویزیت آزاد بگیرد؟ ... این موارد در برنامه مشخص نیست." " ... وقتی آمدیم این برنامه را اجرا کنیم پزشک نمی‌دانست باید چه کاری را انجام دهد؟ ماما و حتی پرستار نمی‌دانستند چه شرح وظیفه ای دارند؟ شرح وظایف به درستی تعریف نشده اند..."

داشتند تا سطح ایده‌آل و لازم برای اجرای طرح فاصله زیادی دارد. به‌عنوان مثال "... از ظرفیت‌های موجود در سازمان به‌طور کامل استفاده نشده است. مشارکت سازمان نظام پزشکی و سایر بیمه‌هایی که اکنون فعالیت دارند کم‌رنگ است یا اصلاً تعریف نشده است...". "... به دلیل عدم هماهنگی بین ارگان‌ها و سازمان‌هایی که باید از این برنامه حمایت کنند موانعی در سر راه اجرای برنامه وجود دارد...".

ضعیف عمل کردن زنجیره ارجاع: مشارکت کنندگان اشاره نمودند، اگرچه هدف از اجرای نظام ارجاع، احیای نظام سلامت است. با این حال تجربه برنامه پزشک خانواده روستایی نشان داد این هدف محقق نگردید. ارجاعات معکوس، عدم ارائه پسخوراند متخصص به پزشک خانواده و عدم تبعیت متخصصان از زنجیره ارجاع از جمله موانع رسیدن به این هدف می‌باشند. "... در سیستم ارجاع، یک بدآموزی به وجود آمده و همه پزشکان عمومی را با چالش مواجه کرده است... مردم باید بدانند پزشک عمومی مهرزن نیست...". "... ما در سطح دو نظام ارجاع مشکل داریم، زمانی که بیمار را ارجاع می‌دهیم متخصصین به ما پسخوراند نمی‌دهند و پیگیری موثر نداریم...". "... خیلی از متخصصین ما سیستم ارجاع را رعایت نمی‌کنند و بیماران را خارج از کانال ارجاع ویزیت می‌کنند...".

وجود مشکلات زمینه‌ای: یکی دیگر از مشکلات در زمینه اجرای برنامه، مشکلات زمینه‌ای است. مشارکت کنندگان مواردی از جمله: *پابرجایی ابهامات در امر بیمه و وجود ناکامی در عناصر پیش‌بردی را نمونه‌هایی از این مشکلات خواندند.*

*پابرجایی ابهامات در امر بیمه:* به نظر مشارکت کنندگان سازمان بیمه در بستر خود با چالش‌هایی مواجه است و این چالش‌ها در برنامه پزشک خانواده نیز به قوت خود باقیست. *تجمع منابع در ارائه خدمات از سوی اداره بیمه وجود ندارد و این امر نیز در برنامه پزشک خانواده مبهم است.* "... نحوه

گرفتار چنین معضلاتی شدیم. متأسفانه این برنامه با توجه به رایگان شدن باعث خواهد شد مردم و پزشک با هم برخورد‌هایی داشته باشند".

وجود مشکلات اجرائی: اکثر شرکت کنندگان وجود مشکلات اجرائی را یکی از مشکلات برجسته در زمینه اجرای برنامه عنوان کردند. زیر طبقات اصلی: *عدم وجود نیروی انسانی مناسب، عدم وجود امکانات و تجهیزات، عدم وجود همکاری و هماهنگی‌های درون بخشی و بین بخشی و نهایتاً ضعف عمل کردن زنجیره ارجاع می‌باشد.*

عدم وجود نیروی انسانی مناسب: از تحلیل مصاحبه‌های بعمل آمده، عدم وجود نیروی انسانی مناسب تنها به معنای کمبود نیروی انسانی نیست بلکه کامل بودن و استقرار اعضا نیز مطرح است. به طور مثال "... تیم اجرائی که در پروتکل اجرائی وجود دارد نه تنها از نظر تعداد و شرح وظیفه به درستی تعریف نشده است بلکه کامل هم نمی‌باشد مثلاً در تیم درمان، دندانپزشک تعریف نشده است...". "... پزشک خانواده زمانی می‌تواند پزشک خانواده باشد که نسبت به جمعیت منطقه شناخت داشته باشد و این مستلزم ثابت بودن و ماندگاری پزشک در منطقه است. در حالی است که با مشکل عدم ماندگاری پزشکان و متخصصان در طرح و حتی در منطقه رو به رو هستیم".

عدم وجود امکانات و تجهیزات مناسب: از نظر مشارکت کنندگان کمبود تجهیزات وجود دارد و مسئله مهمتر فرسودگی آن‌ها می‌باشد "... من در اتاقی هستم که با کاردان کار می‌کنم و جالب اینکه دیوارهایش می‌ریزد و نمی‌دانم بیماران را چگونه باید ویزیت کنم؟...". " ما دو مرکز ادغام شده در یک مرکز هستیم و فقط یک دستگاه فشار سنج موجود است. حالا من بکش و اون بکش ... یا ترازوهای نامناسب که استاندارد نیستند...".

عدم وجود همکاری و هماهنگی‌های درون بخشی و بین بخشی: همکاری و هماهنگی بین و درون سازمانی یکی دیگر از مواردی است که اکثر مشارکت کنندگان اذعان

بیمه روستایی شاهد آن هستیم ما را تا حدودی از امکان اجرای آن دلسرد می کند"

### بحث

سیاست برنامه پزشکی خانواده بر مراقبت اولیه متمرکز است لذا اجرای درست آن می تواند سیستم بهداشت را در رسیدن به هدف والای بهبود پیامد های سلامتی یاری نماید (۳۰). نتایج مطالعات نشان می دهند اجرای برنامه پزشکی خانواده با چالش هایی روبرو است (۳۱) و هدف از انجام این مطالعه، تبیین دیدگاه مدیران، ارائه دهندگان و گیرندگان خدمات سلامت در زمینه مشکلات اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری از بود. بر اساس طبقات بدست آمده، مشکلات در زمینه اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری شامل: مشکلات مادی، مشکلات فرهنگی، مشکلات آموزشی، مشکلات انگیزشی، مشکلات ساختاری و برنامه نویسی، مشکلات اجرایی و مشکلات زمینه ای بود.

بر اساس نتایج بدست آمده در این مطالعه مشکلات مالی یکی از مشکلات مهم در زمینه اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری می باشد. مشکل تامین بودجه و اعتبارات، مشکلات مرتبط با پرداخت و نقص در سیستم پرداختی موجود جنبه هایی از مشکلات مالی هستند که در این مطالعه به آن ها اشاره شد، از طرف دیگر ابهامات و تاخیری که در پرداخت وجود دارد اگرچه به نوبه خود مشکلات این برنامه می باشند با این حال تبعاتی از قبیل ایجاد نارضایتی و کاهش انگیزه پرسنل را بدنبال خواهند داشت، و سومین جنبه مشکلات مالی متوجه سیستم پرداخت می باشد. فاصله زیاد در پرداخت ها و پرداخت به ازای خدمت (کارانه) از جمله نواقص موجود در نظام پرداخت هستند که به آن ها اشاره شده است. نتایج مطالعه ذهنوی و همکاران در زمینه برنامه پزشکی خانواده شهری نشان می دهد، منابع مالی ناکافی، مشخص نبودن روش پرداخت به پرسنل و تاخیر در پرداخت ها، از جمله چالش های اجرای این برنامه در کرمان می

یکسان سازی بیمه ها از جمله مسائلی است که در اجرا معلوم نیست چه خواهد شد. در برنامه پزشکی خانواده باید به پزشک بگوییم دفترچه بیمه سلامت را اینطور بنویس، دفترچه تامین اجتماعی را اینطور بنویس و ... دیگر وحدت وجود نداشته و تبعیض بوجود خواهد آمد همانطور که الان شاهد این مسئله هستیم". "... یکی دیگر از مسائل و مشکلات عمده عدم رعایت قانون توسط ادارات بیمه گر است. قراردادهای باید با حضور نمایندگان قانونی هر دو طرف تهیه شوند و حقوقدانان برجسته این قراردادها را تایید کنند. قراردادهایی که اکنون وجود دارند مغایر قانون کار هستند. بیمه هر زمان بخواهد پول ما را پرداخت می کند، هر زمان خواست پول ما را کسر می کند و در صورت اعتراض لغو قرارداد می کنند".

وجود ناکامی در عناصر پیشبردی: باتوجه به مصاحبه های به عمل آمده، آگاهی مدیران ارشد، انجام مطالعات پایلوت و اجرای برنامه پزشکی خانواده روستایی سه ضلع مثلثی را تشکیل میدهند که نقش به سزایی در تسهیل روند اجرای برنامه دارند. با این حال تعویض زود به زود مدیران ارشد، مشخص نبودن نتایج مطالعات پایلوت و عدم رفع نواقص مشکلات پزشکی خانواده روستایی مشکلاتی را در زمینه اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری به وجود می آورند. "... تعویض زود به زود وزیران باعث می شود علم و دانش کافی نسبت به برنامه ها وجود نداشته باشد...". "... مشکلاتی که در اجرای برنامه پزشکی خانواده روستایی بود هنوز حل نشده است مثلاً پزشکی خانواده روستایی مجبور است خدمات ارجاع معکوس را برای مردم انجام دهد و مردم او را برای سایر خدمات اصلاً نپذیرفتند. حال با وجود این گونه مشکلات، این برنامه در شهر چگونه اجرا خواهد شد؟". "... ما انتظار داشتیم در پایلوت به خیلی از سوالات و مشکلات پاسخ داده شود که متأسفانه این اتفاق نیفتاده و استقرار برنامه در کلیه استان ها با توجه به تجاربی در برنامه

باشند (۲۳). نتایج برخی پژوهش‌ها نشان می‌دهد علت اصلی نارضایتی پرسنل بهداشت و درمان، تاخیر در پرداخت می‌باشد (۳۲) و این امر مهم است چراکه رضایت شغلی، بر عملکرد شغلی تاثیر گذار است (۳۳). بعلاوه بررسی‌ها نشان می‌دهد در نظامی که پرداخت‌ها براساس کارانه صورت می‌گیرند، پزشکان انگیزه مالی فراهم کردن خدمات اضافی را خواهند داشت که این خدمات طیفی از ضروری تا غیرضروری را در بر می‌گیرد (۳۴).

نتایج این مطالعه نشان می‌دهد مشکلات فرهنگی یکی دیگر از مشکلات در زمینه اجرای برنامه پزشکی خانواده با دو زیر طبقه سطح آگاهی پایین در جامعه و عدم پذیرش پزشکی عمومی می‌باشد. نتایج این مطالعه نشان داد مردم اهمیت سلامت را درک نکرده‌اند و آگاهی مردم نسبت به سلامت و بهداشت پایین است بعلاوه میزان آگاهی نسبت به برنامه پزشکی خانواده نه تنها در مردم بلکه در مجریان و مسئولین نیز پایین است و این امر نشان می‌دهد اطلاع رسانی‌های کافی در زمینه سلامت و بهداشت و همچنین برنامه‌های مرتبط با آن صورت نگرفته است. نتایج مطالعات علیدوستی و نیز هنرور نشان می‌دهند، سطح آگاهی مردم نسبت به طرح و حقوقشان در برنامه پایین است (۳۵ و ۱۸). دومین مسئله فرهنگی عدم پذیرش پزشکی عمومی در جامعه است. نتایج این پژوهش نشان داد جایگاه پزشکی عمومی در جامعه دچار تزلزل شده است و مردم همانند گذشته به عملکرد پزشکان عمومی اعتماد ندارند. در حقیقت یک فرهنگ تخصص گرایی در جامعه حاکم شده است. این نتیجه با نتایج بدست آمده در مطالعه مهرالحسنی مطابقت دارد (۳۶). وجود مشکلات آموزشی با زیر طبقات: عدم تربیت و پرورش پزشکی خانواده در دانشگاه، آموزش‌های غیر علمی رایج در جامعه و عدم وجود آموزش پرسنل قبل از اجرای برنامه یکی دیگر از طبقات بدست آمده در این بررسی می‌باشد. از دیدگاه مشارکت کنندگان، بین آموزش‌های دانشگاهی با وظایف یک پزشک خانواده تفاوت‌های

برجسته‌ای وجود دارد. این موضوع با نتایج بدست آمده از مطالعه کریمی و همکاران هم خوانی دارد (۳۷). از طرف دیگر آموزش‌هایی که به مردم در جامعه داده می‌شود اصولی نمی‌باشند اینگونه موارد علی‌الخصوص در سیستم آموزش و پرورش قابل مشاهده است. مسئله عدم آموزش پرسنل قبل از اجرای برنامه یکی دیگر از جنبه‌های مشکلات آموزشی مطرح شده می‌باشد که از دیدگاه نمونه‌ها سیستم در این امر نیز ضعیف عمل کرده است و نسبت به آموزش پرسنل در خصوص وظایفشان کوتاهی صورت گرفته است. در مطالعه ارزیابی نقاط قوت و ضعف طرح پزشکی خانواده جنتی و همکاران عدم آموزش کافی به پزشکان از جمله نقاط ضعف از دیدگاه مدیران و مسئولین سیاسی می‌باشد (۲۰). همینطور در مطالعه مهرالحسنی و همکاران، عدم آموزش کافی در خصوص وظایف مورد انتظار از پزشکان و فاصله زیاد بین آموزش‌های تئوری و عملی از جمله مفاهیمی هستند که به وجود مشکلات آموزشی اشاره دارند (۳۶).

نتایج این پژوهش نشان می‌دهد یکی دیگر از مشکلات، وجود مشکلات انگیزشی می‌باشند. عدم انگیزه، عدم امنیت شغلی و عدم اعتماد زیر طبقات تشکیل دهنده این طبقه می‌باشند. مقاومت و مخالفت‌هایی که در مقابل اجرای برنامه صورت می‌گیرد ریشه در نبود انگیزه اجرایی در مجریان طرح دارد. این مخالفت‌ها از سوی دو گروه از مجریان صورت می‌گیرد. گروه ذینفعان مالی و خلاف آن. مخالفت‌های ذینفعان مالی که در راس آن‌ها متخصص و فوق تخصص قرار دارد، ناشی از کاهش درآمد می‌باشد. اجرای نظام ارجاع سبب کاهش بار مراجعات و مورد اخیر سبب کاهش درآمد این گروه از پزشکان می‌شود. بنابراین به دور از انتظار نیست که اجرای برنامه با مخالفت‌هایی از سوی این گروه مواجه گردد. مورد دوم نیز در ارتباط با مجریانی است که نسبت به افزایش بارکاری و ساعت کاری برنامه شکایت دارند. نتایج مطالعات دیگر نیز هم‌راستا با

نتایج مطالعه حاضر است (۳۸ و ۲۲ و ۲۰). براساس یافته‌های بدست آمده، دو موضوع امنیت شغلی پرسنل را به خطر می‌اندازد، موضوع اول وضعیت اشتغال پرسنل است که در برنامه به صورت قراردادی تعریف شده است و موضوع دوم تفویض اختیار به پزشک است به این معنی که پزشک اختیار دارد در صورت صلاح دید، قرارداد هر یک از اعضای تیم را لغو نماید. در چنین شرایطی نه تنها امنیت شغلی وجود ندارد بلکه تشکیل تیم درمان براساس روابط خواهد بود نه ضوابط. عدم امنیت شغلی در مطالعه بازتاب عملکرد پزشک خانواده افکار، یکی از نقاط ضعف برنامه از دیدگاه ماما‌های شرکت کننده در مطالعه است (۲۱). جو بی اعتمادی حاکم بر جامعه سومین زیرطبقه ای است که وجود مشکلات انگیزشی را توصیف می‌کند. نتایج پژوهش نشان می‌دهد، فضای اعتماد در جامعه دچار خدشه شده است. عدم برنامه ریزی‌های سازمانی رایج در جامعه سبب شده مردم به ارائه‌دهندگان خدمت اعتماد نداشته باشند. به اعتقاد مردم این مسئله مکرراً اتفاق می‌افتد که در هر برهه‌ای از زمان برنامه خاصی مطرح و سپس مسکوت می‌شود و سرانجام نخواهد داشت. مشابه این بی اعتمادی در ارائه‌دهندگان خدمت نسبت به دولت و دولت نسبت به بخش خصوصی وجود دارد.

یکی دیگر از یافته‌های این مطالعه وجود مشکلات ساختاری و برنامه نویسی می‌باشد. یک بعد آن طراحی تکررانه برنامه پزشک خانواده است. به اعتقاد مشارکت کنندگان این از نواقص برنامه است که از هیچ یک از دو گروه مردم و مجریان طرح اعم از پزشکان، ماماها و ... نظر سنجی صورت نگرفته است. استفاده از نظرسنجی یکی از رویکردهایی است که به شناسایی توقعات و نیازهای واقعی کمک می‌کند. بعد دیگر آن شفاف نبودن دستورالعمل اجرایی می‌باشد. نتایج مطالعه نشان می‌دهد، مسئله شرح وظایف و ساعات کاری در برنامه پزشک خانواده بسیار مبهم است و نبود کلاس‌های آموزشی مناسب به استقرار این ابهامات

کمک کرده است. نتایج مطالعات نشان می‌دهد عدم توجه پرسنل نسبت به وظایفشان از مشکلات اساسی طرح می‌باشد (۳۹). در مطالعه جنتی اشاره شده است تعریف دقیق وظایف تیم به منظور بهبود عملکرد برنامه پزشک خانواده موثر است (۲۰). از دیگر ابعاد عنوان شده در مطالعه حاضر مبنی بر ضعف ساختاری و برنامه ریزی، عدم وجود برنامه پایش اصولی است. یافته‌ها نشان می‌دهد، در این برنامه سیستم پایش به درستی تعریف نشده است، دهنوی و همکاران، در مطالعه خود به صراحت به این موضوع اشاره کرده اند. در این مطالعه مشکلات مرتبط با قوانین یکی از چالش‌های پیش روی استقرار برنامه پزشک خانواده ذکر گردیده است. قوانین بیشتر جنبه اجرایی دارند و برای جنبه نظارت دستورالعملی وجود ندارد (۲۳). مسئله دیگر متوجه بسته‌های خدمت است. دست یافته‌ها حاکی از آن است که بسته‌های خدمت از تعریف جامعی برخوردار نیستند و بصورت خلاصه و تیتروار عنوان شده اند که این امر امکان برداشت مشترک از موضوع را سلب می‌کند. موضوع دوم عدم تعریف تعرفه برای بسته‌های خدمت است. ارائه خدمات به صورت رایگان، تنها رضایت یک طرفه از جانب مردم را دربر خواهد داشت. درحالی که موفقیت برنامه در گرو رضایت دوطرفه مجریان و مردم است. لطمه‌هایی که ارائه خدمات رایگان به چرخه سلامت وارد می‌سازد به طبع بیشتر از منافع آن خواهد بود. تحمیل هزینه‌های مالی بر سازمان و دولت، افزایش بار مراجعات، ایجاد توقعات نابجا در مردم، بی ارزش شدن خدمات، ایجاد نزاع و درگیری بین گیرندگان و ارائه‌دهندگان خدمت و ... از جمله مضراتی هستند که به دنبال این اقدام رخ خواهد داد. اشاره به ارائه خدمات رایگان بعنوان یکی از نواقص مرتبط با بسته خدمت یکی از مشکلات در زمینه اجرای برنامه پزشک خانواده، مسئله ای ورای از کاهش هزینه درمان بعنوان یکی از نقاط قوت اجرای برنامه است که در مطالعات به آن اشاره شده است (۲۱ و ۲۰).

یکی دیگر از مشکلات وجود مشکلات اجرایی می باشد. عدم وجود نیروی انسانی مناسب یکی از زیر طبقات مهم آن می باشد. مطابق یافته‌ها، تعداد نیروی انسانی موجود جوابگوی تعداد پرسنل پیش بینی شده برای اجرای طرح نیست. این مسئله با نتایج مطالعات دهنوی و فرزندی همخوانی دارد (۴۰ و ۲۳). عدم وجود امکانات و تجهیزات مناسب زیر طبقه دیگری از طبقه مشکلات اجرایی است. نتایج مطالعه نشان می‌دهد تعداد مراکز درمانی و تجهیزات موجود کمتر از مقدار مورد نیاز به منظور اجرای طرح است و از طرف دیگر فرسودگی آنها مسئله‌ای مهم تر است. نتایج مطالعه دهنوی و همکاران نشان می‌دهد کمبود امکانات و تجهیزات یکی از چالش‌های اجرای برنامه پزشکی خانواده است (۲۳). یکی دیگر از زیر طبقات مرتبط با این طبقه، عدم وجود بستر همکاری مناسب است. آنچه از نتایج این مطالعه حاصل می‌شود این است که سطح همکاری و هماهنگی لازم بین سازمانها وجود ندارد و این موضوع در یک مطالعه بعنوان یکی از دلایل اصلی عدم موفقیت طرح بیان شده است (۴۱). مسئله بعدی، ضعیف عمل کردن زنجیره ارجاع می باشد. نتایج مطالعه نشان می‌دهد نظام ارجاع در جامعه به صورت صحیح اجرا نمی‌شود و ارجاع معکوس در جامعه اجرا می‌گردد. بعلاوه در موارد ارجاع صحیح مشکل عدم پاسخگویی مطرح می‌گردد. اغلب پزشکان نسبت به این امر که متخصصان هرگز به آن‌ها پاسخگو نیستند ارائه نمی‌دهند معترض هستند و مشکل حادثه وقتی مشاهده می‌گردد که متخصصین از سیستم ارجاع تبعیت نمی‌کنند به این معنی که ویزیت‌های خارج از مسیر ارجاع انجام می‌دهند و یا بیماران ارجاع یافته در اسرع وقت ویزیت نمی‌شوند و ماه‌ها در لیست انتظار پزشکان قرار می‌گیرند. نتایج مطالعات نشان می‌دهد مشکلات نظام ارجاع یکی از چالش‌های اجرای برنامه پزشکی خانواده است (۴۲ و ۳۶ و ۲۱).

یکی دیگر از مشکلات، وجود مشکلات زمینه‌ای است. مطابق یافته‌ها یکی از زیر طبقات این طبقه پابرجایی ابهامات در امر بیمه می باشد. سازمان بیمه در بستر خود دارای مشکلاتی است که در صورت عدم رفع آن‌ها مشکلاتی در زمینه اجرا برنامه بوجود خواهد آورد. یکی از این مشکلات عدم تجمع منابع می باشد. سالیان سال است که بیمه خدمات را به صورت یکسان ارائه نمی‌دهد و بیمه‌های مختلف پرداخت‌های متفاوتی دارند. این رویکرد مغایر با اهداف برنامه پزشکی خانواده است چرا که از اهداف برنامه پزشکی خانواده عدالت در ارائه خدمات و بدون هرگونه تبعیض است. نتایج بدست آمده در مطالعه دهنوی و همکاران شاهدهی بر این ادعاست (۲۳). مشکل دوم قراردادهای غیر اصولی و براساس نظرات مشارکت کنندگان خلاف قانون کار است. نتایج این مطالعه نشان می‌دهد تعهدات پرداخت رعایت نمی‌شود و قدرت در دست بیمه‌هاست. زیر طبقه دیگری که به این طبقه اشاره می‌کند ناکارآمدی عناصر راهبردی است. براساس یافته‌های حاصل شده در این مطالعه، اجرای موفق یک برنامه در گروه، شناخت، احاطه کامل به موضوع و آگاهی از نواقص برنامه می‌باشد. در راستای نیل به این هدف عناصر راهبردی می‌توانند کمک‌کننده باشند. در برنامه پزشکی خانواده شهری، این عناصر شامل، وجود مدیران آگاه در راس برنامه، انجام مطالعات پایلوت و برنامه پزشکی خانواده روستایی می‌باشد، چرا که مدیران آگاه و نتایج حاصل از مطالعات پایلوت و برنامه پزشکی خانواده روستایی نقش مهمی در آنالیز برنامه به منظور شناسایی نقاط ضعف و نواقص برنامه و تسهیل روند اجرای آن دارد. این درحالی است که تعویض زود به زود مدیران ارشد و روی کارآمدن مدیران ناآگاه این سهم تاثیرگذاری را از بین می‌برد. به‌علاوه مشخص نبودن نتایج مطالعات پایلوت و عدم رفع نواقص برنامه پزشکی خانواده روستایی عملاً عناصر راهبردی را ناکارآمد کرده است.

خواهد بود. مشکلات فرهنگی که با آموزش مردم و کارکنان و مشارکت رسانه‌ها قابل مداخله است. مشکلات آموزشی که با اصلاح کریکولوم آموزش پزشکی موثر خواهد بود. مشکلات انگیزشی که با جلب مشارکت بخش خصوصی و متخصصان و تضمین تداوم برنامه قابل مداخله خواهد بود. مشکلات ساختاری و برنامه‌نویسی که با طراحی مناسب ساختاری و تهیه پروتکل‌ها قابل مداخله است. مشکلات اجرایی و مشکلات زمینه‌ای که با هماهنگی بین‌بخشی و با حمایت‌طلبی سیاست‌گذاران قابل مداخله خواهد بود.

### تشکر و قدردانی

در راستای اجرای این مطالعه از همکاری‌های بی‌دریغ معاونین بهداشتی و کارشناسان استان‌های البرز، آذربایجان غربی و کردستان بهره گرفتیم. بدین ترتیب محققین بر خود لازم می‌دانند از کلیه این افراد تشکر و قدردانی نمایند.

تضاد منافع: محققین اظهار می‌دارند، در این مطالعه هیچ تضاد منافع وجود ندارد.

حامی مالی: مقاله حاضر یک طرح پژوهشی است که در مرکز بیماری‌های غیرواگیر پژوهشگاه غدد و متابولیسم دانشگاه علوم پزشکی تهران حمایت و اجرا شد.

### Reference

1. Swick HM. Toward a normative definition of medical professionalism. *Academic Med* 2000;75:612-6.
2. Wall E. Continuity of care and family medicine: definition, determinants, and relationship to outcome. *J Fam Pract* 1981;13:655-64.
3. Bradley M, David M, Kenneth D, Sabrina L, Lars E, James C. Community Size and Organization of Practice Predict Family Physician Recertification Success. *J Am Board Fam Med* 2014;27:383-90.
4. Stone C, Rosella L, Goel V. Population health perspective on high users of health care Role of family physicians. *Can Fam Physician* 2014;60:781-3.

اگرچه نتایج مطالعه حاضر حاصل مطالعه در ۳ استان مختلف است و سعی شد نظرات افراد مختلف ذینفع در برنامه پزشکی خانواده گردآوری شود، با این حال به علت کیفی بودن مطالعه، تعمیم پذیری یافته‌ها محدود می‌باشد. بعلاوه، این مطالعه تنها به شناسایی مشکلات در زمینه اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری پرداخته است بنابراین انجام مطالعات دیگری برای بررسی سایر ابعاد پزشکی خانواده از قبیل مزایای اجرای طرح، مشکلات ایجاد شده بدلیل اجرای طرح و نیز انجام مطالعات سیستماتیک به منظور بررسی کارآمدی برنامه پزشکی خانواده در دنیا توصیه می‌گردد. از آنجا که این مطالعه یک مطالعه کیفی است و به یافته‌هایی از قبیل جو بی‌اعتمادی حاکم بر جامعه، آموزش‌های غیرآکادمیک رایج در جامعه، طراحی تکررانه برنامه و وجود ناکامی در عناصر پیشبردی به‌عنوان مشکلات در زمینه اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری دست یافت که در هیچ مطالعه‌ی دیگری مشاهده نشده است، لذا انجام مطالعات مشابه به منظور تایید و عدم تایید یافته‌ها پیشنهاد می‌شود.

### نتیجه‌گیری

یافته‌های این مطالعه منجر به شناسایی مشکلاتی در زمینه اجرای برنامه پزشکی خانواده شهری در ایران گردید. مشکلات مربوط به تامین و توزیع منابع مالی برنامه که با بسترسازی مناسب مالی و طراحی مالی مناسب قابل حل

5. World Health Organization (WHO). World Health Report, primary health care, Geneva. WHO 2008.
6. Phillips RL, Pugno PA, Saultz JW, Tuggy ML, Borkan JM, Hoekzema GS, et al. Health is primary: family medicine for America's health. *Ann Fam Med* 2014;12:S1-S12.
7. Baicker K, Chandra A. Medicare spending, the physician workforce, and beneficiaries' quality of care. *Health Aff (Millwood)* 2004 ; 4: 184-97.
8. Starfield B, Shi L, Grover A, Macinko J. The effects of specialist supply on populations' health: assessing the evidence. *Health Aff (Millwood)* 2005; W5-97-W5-107.
9. Norris TE, MD. History of the Specialty. *Ann Fam Med* 2004 ; 2: 524-5.
10. Cindy P. *Rebirth Of The Clinic: Places And Agents In Contemporary Health Care*. 2010; p. 143.
11. Bodenheimer T, Grumbach K, Berenson RA. A lifeline for primary care. *New England J Med*. 2009;360:2693-6.
12. Macinko J, Starfield B, Shi L. Quantifying the Health Benefits of Primary Care Physician Supply in the United States. *International Journal of Health Services*. 2007;37:111-26.
13. <http://www.shoragc.ir/Portal/Home/ShowPage.aspx?Object=GENERALTEXT&CategoryID=e2beada8-28bd-4ff4-a9f8-84d4ee0a2973&LayoutID=c7ce887a-48b8-4deb-a1b9-80ea8180295e>.
14. Sadrizadeh B. Health situation and trend in the Islamic Republic of Iran. *Iran J Public Health* 2001;30:1-8.
15. Starfield B. Improving equity in health: a research agenda. *Int J Health Serv* 2001;31:545-66.
16. LeBaron SW, Schultz SH. Family medicine in Iran: the birth of a new specialty. *Fam Med* 2005;37:502.
17. Wagstaff A, Van Doorslaer E. Equity in health care finance and delivery. *Handbook of health economics* 2000;1:1803-62.
18. Honarvar B, Lankarani KB, Rostami S, Honarvar F, Akbarzadeh A, Odoomi N, et al. Knowledge and practice of people toward their rights in urban family physician program: A population-based study in Shiraz, Southern Iran. *Int J Prev Med* 2015;6:46.
19. Robert L, Phillips J, Sarah E, Jason E, Michael L, Michael L, et al. The Future Role of the Family Physician in the United States: A Rigorous Exercise in Definition. *Ann Fam Med* 2014;12:250-5.
20. Janati A, Maleki MR, Gholizadeh M, Narimani M, Vakili S. Assessing the strengths & weaknesses of family physician program. *Knowledge and Health* 2010; 4 : 38 - 43.
21. Afkar A, Pourza A, Mehrabian F. Family physician performance from the perspective of Gilani customers. *Journal of Hosp* 2013;12:39-48.
22. Nasrollahpour Shirvani D, Ashrafian Amiri H, Motlagh M, Kabir M, Maleki MR, Shabestani Monfared A, et al. Evaluation of the function of referral system in family physician program in Northern provinces of Iran: 2008. *Journal of Babol University of Medical Sciences* 2010;11:46-52. [In Persian]
23. Dehnavieh R, Kalantari AR, Sirizi MJ. Urban family physician plan in Iran: challenges of implementation in Kerman. *Med J Islamic Republic Iran* 2015;29:303.
24. Jensen LA, Allen MN. Meta-synthesis of qualitative findings. *Qual Health Res* 1996;6:553-60.
25. Holloway I, Galvin K. *Qualitative research in nursing and healthcare*: John Wiley & Sons 2016.
26. Kvale S. "Thematizing and designing an interview study" from Kvale, Steinar. *Interviews: an introduction to qualitative research interviewing* 1996:83-108.

27. Kohlbacher F. The use of qualitative content analysis in case study research. *Forum Qualitative Sozialforschung/Forum: Qualitative Social Research* 2006.
28. Holloway I, Wheeler S. *Qualitative research in nursing and healthcare*: John Wiley & Sons 2013.
29. Shenton AK. Strategies for ensuring trustworthiness in qualitative research projects. *Educ Inform* 2004;22:63-75.
30. Phillips RL Jr, Pugno PA, Saultz JW, Tuggy ML, Borkan JM, Hoekzema GS, et al. Health Is Primary: Family Medicine for America's Health. *Ann Fam Med* 2014;12:S1-S12.
31. Majdzadeh R. Family physician implementation and preventive medicine; opportunities and challenges. *Int J Prevent Med* 2012;3: 665-9.
32. Ebadi Fard Azar F, Haghani H, Hashemi F. Monitoring the family physician national plan and referral system in Robat Karim city in 2008. *J Hosp* 2009;8:7-12.
33. Liu C-M, Chien C-W, Chou P, Liu J-H, Chen VT-K, Wei J, et al. An analysis of job satisfaction among physician assistants in Taiwan. *Health Polic* 2005;73:66-77.
34. Smith PC, York N. Quality incentives: the case of UK general practitioners. *Health Affairs* 2004;23:112-8.
35. Alidosti M, Tavassoli E, Khadivi R, Sharifirad Gr. A survey on knowledge and attitudes of rural population towards the family physician program in Shahr-e-kord city. 2011.
36. Mehrolihasani MH, Sirizi MJ, Poorhoseini SS, Feyzabadi VY. The Challenges of Implementing Family Physician and Rural Insurance Policies in Kerman Province, Iran: A Qualitative Study. *J Health Develop* 2012;1:193-206.
37. Karimi M, Mirzaei M, Rahim Z. Educational needs of family physicians in Yazd province. *Journal of Medical Education and Development* 2012;6: 39-46. [In Persian]
38. Reiesian S, Eslamian M, Azmal M, Bastani P, Kalhor R. Assessment of urban family physician program in pilot centers covered by Ahvaz Jundishapur University of Medical Sciences. *Journal of Payavard Salamat* 2013;7:11-20. [In Persian]
39. Malekafzali H. Lack of doctors justification family physician plan, Iran ministry of health. Available from: URL:<http://www.qudsdaily.com/archive/1386/html/5/1386-05-25/page63.html>. [In Persian]
40. Farzadi F, Mohammad K, Maftoon F, Labbaf Ghassemi R, Tabibzadeh Dezfouli R. general practitioner supply: family physician program and medical workforce. *Journal of the Iranian Institute for Health Sciences Research* 2009;8:415-21. [In Persian]
41. Aghsaei I. Family Physician. *Nedaie Mahya* 2010;3:22-5 [In Persian]
42. Eskandari M, Abbaszadeh A, Borhani F. Barriers of referral system to health care provision in rural societies in Iran. *J Caring Sci* 2013;2:229-36.